

Entscheidungstechnik für Profis und im Alltag

Ungenützte Potentiale aktivieren

Prof. (FH) Dr. Richard Pircher

Zielgruppe:

- Führungskräfte und Fachkräfte mit Entscheidungskompetenz (aktiv und in Ausbildung befindlich), Geschäftsführung, Eigentümer*innen, Mitglieder des Aufsichtsrates

Nutzen:

Entscheidungen besitzen große Bedeutung für Erfolg und Wirksamkeit der beruflichen Tätigkeit. Dennoch wird der Art, wie wir Entscheidungen treffen kaum Aufmerksamkeit gewidmet. Wir sammeln zwar Kompetenzen und Daten an, die die Inhalte betreffen, verfügen aber kaum über fundiertes Wissen dazu, in welcher Form Entscheidungen grundsätzlich gut und fundiert getroffen werden können.

Vor allem in einer Welt wie der heutigen, wo Unsicherheit, große Datenmengen und Unübersichtlichkeit zum Alltag gehören, wird es zunehmend schwieriger, zielführende Entscheidungen zu treffen. Dieser mehr oder weniger naive und unreflektierte Zugang kann sehr gefährlich, ja existenzbedrohend werden, wie zahlreiche Unternehmensbeispiele zeigen. Immer wieder kann beobachtet werden, dass auch erfahrene Führungskräfte trotz viel Fachwissens und einer großen Menge verfügbarer Daten bei Entscheidungen dazu tendieren, unbewussten Verzerrungen der Wahrnehmung zu erliegen. So denken wir oft zu optimistisch über die Zukunft und es werden bei Investitionen Gewinne zu früh und Verluste zu spät realisiert. Wir sind häufig zu optimistisch, was unsere eigenen Fähigkeiten betrifft und zu pessimistisch bezüglich derjenigen anderer Personen, um nur ein paar Beispiele zu nennen. Andererseits verfügen wir aber auch über Ressourcen, die wir in Entscheidungsprozessen nicht oder zu wenig nutzen. So könnten oft durch strukturierte, kreative und interaktive Prozesse neue und bessere Alternativen und Sichtweisen gefunden werden, statt im Tunnelblick des bereits Bekannten stecken zu bleiben.

Auf der Basis wissenschaftlicher Erkenntnisse der Gehirnforschung werden in diesem Seminar im beruflichen Alltag praktisch anwendbare Möglichkeiten erarbeitet, durch die die vorhandenen Potentiale, Erfahrungen und Intuition gezielt genutzt werden können. Es werden konkrete Methoden vorgestellt, um diese Fähigkeiten zu trainieren und die Qualität von Entscheidungen systematisch zu verbessern. Dabei werden aktuelle Forschungsergebnisse aus Neurowissenschaft und Verhaltensökonomie herangezogen, um im Berufsalltag bestmögliche Entscheidungen zu ermöglichen. Eine rationale Analyse kann mit der Nutzung von schwachen Signalen und intuitiven Wahrnehmungen verbunden werden.

Inhalte:

- Wie uns unser Gehirn täglich betrügt
- Möglichkeiten, um ungenützte Potentiale zu nützen und Entscheidungen intelligenter zu machen

- Schritt für Schritt Verzerrungen ausfiltern und die vorhandenen Ressourcen voll nützen
- Optionen für einen ratio-intuitiven Entscheidungsprozess und konkrete Schritte, um sie in den Arbeitsalltag zu integrieren

Methoden: Vortrag, Fallbeispiele, Einzel- und Gruppenarbeiten

Dauer: ½-2-Tages- **Impuls- bzw. Umsetzungsseminar** (offen/in-house) oder 1-2 Tage
Workshop (in-house), Impulsvortrag, Umsetzungs- und Entwicklungsbegleitung

Kontakt: Prof. (FH) Dr. Richard Pircher, office@richardpircher.com +43-699-100 294 85